

Einleitung:

Erfolgreiche Unternehmen stellen die Persönlichkeit in den Mittelpunkt, wenn es um Führung geht.

Wollen Sie Spitzenleistung statt Mittelmaß, sind Sie bei Kraft5 richtig. Unser Motto lautet: „Die leistungsstärksten Persönlichkeiten an die Spitze – das bringt ihre Unternehmung nach vorn“.

Wollen Sie Führungskräfte einstellen oder befördern, müssen Sie sie erst einmal als Führungskräfte identifizieren – eine Aufgabe die einfacher klingt als sie ist. Dazu benötigen Sie die Führungsmatrix; denn die Führungsmatrix unterstützt in Ihrer Objektivität Ihre Intuitionen und validiert Ihre Entscheidungen, indem sie Führungsstärke mißt.

Eine Führungskraft braucht nur in einer Rolle zu glänzen; entweder als Krisenwender oder Geschäftsführer oder Erneuerer geeignet zu sein, reicht vollkommen aus:

- ▶ Sollen kurzfristig rote in schwarze Zahlen verwandelt werden? Wem traue ich die Wende heraus aus einer kritischen Situation hinein in den grünen Bereich am ehesten zu? Suchen Sie solch eine Führungskraft, wählen Sie einen geeigneten Krisenwender aus.
- ▶ Drohen über kurz oder lang Stagnation und Stillstand? Wem traue ich mittelfristig die Gewinnsteigerung und Wachstumserzeugung am ehesten zu? Suchen Sie solch eine Führungskraft, wählen Sie einen geeigneten Geschäftsführer¹ aus.
- ▶ Soll langfristig Altes durch Neues ersetzt werden? Wem traue ich Innovationen am ehesten zu? Suchen Sie solch eine Führungskraft, wählen Sie einen geeigneten Erneuerer aus.

Für eine optimale Kandidatenauswahl haben Sie vor den Kandidateninterviews eine Stellenanzeige formuliert; nehmen Sie diese Kriterien noch einmal zur Hand, bevor Sie den Stärkenbericht lesen. Zur Leistungsstärkemessung und einem an einzelnen Kriterien orientierten Kandidatenvergleich stellt Ihnen die Führungsmatrix neun Indizes und weit über 100 Stärken zur Verfügung.

Die Führungsmatrix assistiert Ihrer Entscheidungsfindung auch dann optimal, wenn Sie statt Leistungsstärke nur Potentiale vorhersagen wollen. Persönliche Entwickeltheit als wichtige Voraussetzung von Erfolgsträchtigkeit wird von der Führungsmatrix ebenfalls gemessen.

Jetzt ist der richtige Zeitpunkt dafür gekommen, daß die Führungsmatrix Ihrer Intuition assistiert.

¹ Diesen Begriff verwenden wir nicht im juristischen Sinne, sondern er steht für eine Führungskraft, die Geschäfte erfolgreich organisiert. Ein Führer veranlaßt Andere dazu, das zu tun, was er will.

* Name wurde verändert

Die neun unternehmerischen Kernkompetenzen sind bei Klinsmann06b* wie folgt ausgeprägt, wobei alle Indizes auf ± 100 standardisiert sind:

Krisenwendekompetenzindex: -13
Führungsstärkeindex+: 14
Stellvertretereignungsindex: 4
Innovationskraftindex+: 50
Kraftindex: 7
Strategiekompetenzindex+: 80
Herz&Verstand-Index+: 69
Entscheidungsfähigkeitsindex+: 78
Wachstumserzeugungsstärkeindex: -50

Inwieweit füllt Klinsmann06b* die neun persönlichkeitspsychologischen Rollen des optimalen unternehmerischen Mindsets aus? Die Anzahl der Kreuze++++ entspricht der der ausgefüllten Rollen.

von Selbstliebe beseelt wie ein Narziß
kämpferisch wie ein Sportler
individualistisch wie ein Erfinder
von der Gemeinschaft beseelt wie ein Trainer
perfekt im Rhythmus bleibend wie ein Dirigent+
ins Schwarze treffend wie ein Schütze+
deeskalierend wie ein Diplomat+
machtstrebend wie ein General
gerechtigkeitsliebend wie ein Schiedsrichter+

Wie hoch muß (m)ein Index sein? Dafür gibt es keine Regel außer daß, wer mehr zu sagen hat, mindestens in einer der erfordernisrelevanten Stärken höhere Werte aufweisen sollte als seine Mitarbeiter. Sind bei einer Unternehmung alle Mitarbeiter persönlich zu führen, ist die Kraft einer Persönlichkeit besonders bedeutsam; bei einem komplexen hierarchischen System kommt es dagegen nicht so sehr auf Kraft, sondern vor allem auf Strategie an. Führungskräfte mit zweistelligem Führungsstärkeindex oder Stellvertretereignungsindex sind äußerst selten! Führungskräfte, die in mehr als einer der drei Rollen – Krisenwender, Geschäftsführer, Erneuerer – reüssieren, ebenfalls. Darauf kommt es auch nicht an. Breite oder Spitze? Jeden Kandidaten, der auch ‚nur‘ in einer einzigen Disziplin an der Spitze von zig Bewerbern liegt, sollten Sie ernsthaft in Erwägung ziehen; Sie bevorzugen doch Spitzenleistung?! Da kommt es manchmal nur auf eine einzige, eben die von Ihnen selbst festzulegende *aufgabenrelevante* Stärke an. Und vergessen Sie nicht: die Führungsmatrix mißt das Sprechen einer Persönlichkeit und schließt daraus auf persönliche Stärken, weil das Sprechen das Handeln bestimmt.

Klinsmann06*s Stärken⁺ laut Interviewauswertung vom Mittwoch, 27. Mai 2020

- 1.
2. Diese Persönlichkeit eignet sich generell für die Rolle einer geschäftsführenden Führungskraft: in der Rolle eines Geschäftsführers ist sie geeignet als Führungskraft; in der Rolle eines Stellvertreters ist sie nicht geeignet als Führungskraft. Der Kriteriumswert auf den Skalen von 1 bis 100 liegt jeweils bei 7. Ihr Führungsstärkeindex beträgt 14 und ihr Stellvertretereignungsindex 4.
3. Diese Persönlichkeit eignet sich optimal für die Rolle des Erneuerers, weil ihre Innovationskraft auf einer Skala von ± 100 höher als +30 ist: ihr Innovationskraft-index beträgt 50.
4. Diese Persönlichkeit beherrscht souverän ihre beiden Führungsrollen und gehört damit zur wertvollen Spezies Mehrzweckwaffe und sie hat dabei ihre Unternehmung in ihrer Gänze im Griff⁺; sie ist optimal geeignet, ein komplexes hierarchisches System als Ganzes zu steuern. Auf einer Skala von 1 bis 100 übertrifft ihr Strategiekompetenzindex mit außergewöhnlich hohen 80 die geforderten 79 und sie bleibt sich in Trippelschritten bewegend perfekt im Rhythmus⁺.
5. Diese Persönlichkeit kann ihre negativen und positiven Emotionen erfolgreich steuern. Das Interview stammt von einer reifen und gehemmten Persönlichkeit. Sie kann Konflikte grundsätzlich deeskalieren, weil sie aggressionsfrei ist. Bei Konflikten wirkt sie als Person deeskalierend; das ist optimal. Dadurch, daß sie nicht Harmonie stiftend ist, trägt sie grundsätzlich zu einem harmonischen Arbeitsklima wenig bei.

6.

Ad 1:

Ad 2 ist einschlägig für Klinsmann06*: Diese als Geschäftsführer geeignete Führungskraft unterstreicht ihre Eignung, indem sie bis zu 7 von 7 für diese Rolle unverzichtbare Persönlichkeitseigenschaften entwickelt hat: es handelt sich um die Stärke(n)⁺ **koordiniert⁺; konstruktiv⁺; teamorientiert⁺; sachlich⁺; zuverlässig⁺; intuitiv in großen Angelegenheiten⁺**;

Ganz besonders steigert ihre Geschäftstüchtigkeit und Führungsstärke, daß zu ihrem methodischen Repertoire bis zu 11 von 11 leistungsverstärkende Fertigkeiten gehören: es handelt sich um die Stärke(n)⁺ **emotional ausdrucksstark⁺; in sich stimmig⁺; Contenance bewahrend⁺; entschieden⁺; intuitiv in kleinen Angelegenheiten⁺; intuitiv in mittleren Angelegenheiten⁺; intuitiv in großen Angelegenheiten⁺; erwachsen⁺; postödpal⁺**;

Ad 3 ist einschlägig für Klinsmann06*: Diese als Erneuerer geeignete Führungskraft unterstreicht ihre Eignung, indem sie bis zu 10 von 10 für diese Rolle unverzichtbare Persönlichkeitseigenschaften entwickelt hat: es handelt sich um die

Stärke(n)⁺ **selbständig⁺; überdurchschnittlich kraftvoll⁺; offen im Sinne von ambiguitätstolerant⁺; Altes und Neues stringent positionierend⁺; klotzend⁺; in sich stimmig⁺; anpassungsfähig⁺; intuitiv in großen Angelegenheiten⁺;**

Ganz besonders steigert ihre Innovationskraft, daß zu ihrem methodischen Repertoire bis zu 10 von 10 [innovationsförderliche Fertigkeiten](#) gehören: es handelt sich um die Stärke(n)⁺ **entschieden⁺; Altes und Neues stringent positionierend⁺; in sich stimmig⁺; teamorientiert⁺;**

Ad 4 ist einschlägig für Klinsmann06*: Diese als Strategie optimal geeignete Führungskraft unterstreicht ihre Eignung durch bis zu 8 von 8 [unverzichtbare Persönlichkeitseigenschaften](#): es handelt sich um die Stärke(n)⁺ **konfliktdämpfend⁺; aggressionsfrei⁺; reif⁺; postödipal⁺; das neue Ziel mit ganzer Kraft anstrebend⁺; hat den nötigen langen Atem⁺; emotional intelligent⁺;** als [leistungsverstärkende Fertigkeit](#) dient ihr ihre ausgeprägte **Aufgeschlossenheit⁺**; sie ist **zukunftsorientiert⁺**;

Ad 5 ist bei jedem Kandidaten wichtig: Zum methodischen Repertoire dieser Konflikte deeskalieren könnenden und **vor allem erwachsenen⁺** Persönlichkeit gehören bis zu 7 von 7 [deeskalierenden Fertigkeiten](#): es handelt sich um die Stärke(n)⁺ **das neue Ziel mit ganzer Kraft anstrebend⁺; empathisch⁺; nicht zu tief schürfend⁺; nicht arrogant und nicht besserwisserisch auftretend⁺; Mitgefühl zeigend⁺; nichts auf die lange Bank schiebend⁺;**

Zum methodischen Repertoire dieser gehemmten und leider nicht Harmonie stiftenden Persönlichkeit gehören bis zu 8 von 8 [harmoniestiftenden Fertigkeiten](#): es handelt sich um die Stärke(n)⁺ **in sich stimmig⁺; entschleunigend⁺; sich selbst zurücknehmend⁺;**

Ad 6:

Vorbemerkung:

Eine Stärke resultiert entweder aus einer **objektiven** Messung der Architektur des Sprechens von Klinsmann06* oder einem **gruppenbezogenem** Vergleich mit dem Sprechen anderer Kandidaten. Erstere Messungen können sich von Interview zu Interview ändern, Zweitere mit einem Wechsel der Vergleichsgruppe. Die Art der Messung ist jeweils in Klammern vermerkt.

Die Stärken⁺ von Klinsmann06b*

(nur kategoriale Stärken und in alphabetischer Reihenfolge)

abschlußsicher (gruppenbezogene)
 absolut parkettsicher (objektive)
 aggressionsfrei⁺ (objektive)
 alles im Griff⁺ (objektive)
 Altes und Neues stringent positionierend⁺ (objektive)
 am Ball bleibend (objektive)
 ambitioniert (gruppenbezogene)
 an der Wirklichkeit orientiert (objektive)
 anpassungsfähig⁺ (gruppenbezogene)
 ans Limit gehend⁺ (objektive)
 aufgeschlossen, siehe zwei antagonistische...
 ausgeglichen⁺ (objektive)
 äußerst abschlußstark (gruppenbezogene)
 äußerst durchsetzungsfähig (gruppenbezogene)
 äußerst glaubensstark, d.h. nahe am abs. S-O-R-Ideal⁺ (objektive)
 äußerst innovationsstark (gruppenbezogene)
 äußerst konstruktiv (objektive)
 äußerst leidenschaftlich (gruppenbezogene)
 äußerst mütterlich (gruppenbezogene)
 äußerst starkes Fünftel (gruppenbezogene)
 äußerst taktvoll (gruppenbezogene)
 äußerst willensstark (gruppenbezogene)
 äußerst zuversichtlich (gruppenbezogene)
 authentisch (gruppenbezogene)
 avantgardistisch (gruppenbezogene)
 begeisterungsfähig (objektive)
 beherzt zupackend (gruppenbezogene)
 beschleunigen und bremsen könnend⁺ (objektive)
 besser als völlig destruktiv⁺ (objektive)
 chancengreifend (objektive)
 charismatisch (gruppenbezogene)
 Contenance bewahrend⁺ (objektive)
 dämpfend⁺ (gruppenbezogene)
 das Neue priorisierend (objektive)
 das neue Ziel mit ganzer Kraft anstrebend⁺ (objektive)
 deeskalierend⁺ (gruppenbezogene)
 delegierend (objektive)
 die kraftvollste Persönlichkeit (gruppenbezogene)
 die Mütterlichkeit in Person (gruppenbezogene)
 die Zukunft zum Greifen nah (objektive)
 durchsetzungsfähig⁺ (gruppenbezogene)
 dynamisch (objektive)
 effizient (gruppenbezogene)
 effizient-divergent⁺ (gruppenbezogene)
 eine Wende herbeiführen könnend (gruppenbezogene)
 einen neuen, gut dosierten Anreiz schaffend (objektive)
 Eines von Beiden* könnend (*beschleunigen oder bremsen) (objektive)
 emotional ausdrucksstark⁺ (objektive)
 emotional entwickelt (objektive)
 emotional gut entwickelt⁺ (objektive)
 emotional optimal entwickelt (objektive)
 emotional&kognitiv äußerst entwickelt&erfolgreich (gruppenbezogene)
 emotional&kognitiv überdurchschnittlich entwickelt&erfolgreich⁺ (gruppenbezogene)
 entscheidungsfähig⁺ (gruppenbezogene)
 entscheidungsstark (gruppenbezogene)
 entschieden⁺ (gruppenbezogene)
 epistemisch und heuristisch kompetent (objektive)

erfordernisgerecht beschleunigen & bremsen könnend (objektive)

erwachsen⁺ (objektive)
 etwas Ausstrahlung habend⁺ (gruppenbezogene)
 euphorisch (objektive)
 flexibel, siehe effizient-divergent oder anpassungsfähig
 führungsstark, siehe (optimal) geeignet
 geeignet als Führungskraft⁺ (objektive)
 Gefühle an sich heranlassend, siehe emotional ausdrucksstark
 gefühlsmäßig lebendig, siehe lebendig
 geradeheraus⁺⁺ (gruppenbezogene)
 geschäftstüchtig⁺ (objektive)
 Grenzen akzeptieren könnend⁺ (objektive)
 halbwegs parkettsicher (objektive)
 Harmonie stiftend (objektive)
 harmoniestiftend (objektive)
 harmonisch⁺ (objektive)
 hat den nötigen langen Atem⁺ (objektive)
 hochmotiviert⁺ (gruppenbezogene)
 hohes Wachstum schaffend (gruppenbezogene)
 idealistisch (objektive)
 im +- Quadrant (objektive)
 in der Spur bleibend (objektive)
 in sich stimmig⁺ (objektive)
 innovationsstark⁺ (gruppenbezogene)
 ins Schwarze treffend⁺ (objektive)
 intuitiv⁺⁺⁺ (gruppenbezogene)
 ist ein Schöpfer (objektive)
 ist kompetent für Vorhandenes und Neues (objektive)
 kämpferisch (gruppenbezogene)
 klotzend⁺ (objektive)
 konstruktiv⁺ (objektive)
 koordiniert⁺ (objektive)
 kraftvollste Persönlichkeit, siehe die ~ kreativ (gruppenbezogene)
 krisenfest (gruppenbezogene)
 lebendig⁺ (objektive)
 methodisch kollektivistisch⁺ (objektive)
 mit unternehmerischem Gen (objektive)
 mütterlich⁺ (gruppenbezogene)
 mutig (objektive)
 noch konstruktiv⁺ (objektive)
 optimal differenziert und integriert (objektive)
 optimal geeignet als Führungskraft (objektive)
 optimal geschäftstüchtig (objektive)
 ordnungsliebend (objektive)
 perfekt im Rhythmus bleibend⁺ (objektive)
 postödpal⁺ plus verinnerlicht⁺ plus tief verinn. (objektive)
 Potential für das nächste große Ding vorhanden (objektive)
 reif⁺ (objektive)
 rollenflexible Mehrzweckwaffe⁺ (objektive)
 rollenflexibler Tausendsassa (objektive)
 sachlich⁺ (gruppenbezogene)
 selbständig⁺ (objektive)
 selbstbeherrscht (objektive)
 Selbst- und Nächstenliebe optimal ausbalanciert⁺ (objektive)
 sich des Understatements befließigend (gruppenbezogene)
 solide⁺ (gruppenbezogene)
 starkes Fünftel⁺ (gruppenbezogene)
 taktvoll (gruppenbezogene)
 teamorientiert⁺ (gruppenbezogene)

KRAFT5

Stärken Sie die aufgabenrelevanten Stärken in Ihrem Unternehmen

tief (objektive)
tolerant, siehe zwei antagonistische...
top entscheidungsstark (gruppenbezogene)
trendig (gruppenbezogene)
überdurchschnittlich effektiv (gruppenbezogene)
überdurchschnittlich kraftvoll⁺ (gruppenbezogene)
überzeugungsstark (objektive)
von Selbstliebe beseelt (objektive)
Vorhandenes ist gut aufgestellt⁺ (objektive)
Wachstum schaffend (gruppenbezogene)
wachstumsschaffend (objektive)
zielstrebig (gruppenbezogene)
ziemlich konstruktiv (objektive)
ziemlich tief⁺ (objektive)
zukunftsorientiert⁺ (objektive)
zuverlässig⁺ (gruppenbezogene)
zuversichtlich (gruppenbezogene)
zwei antagonistische Werte gleichermaßen tolerieren
könnend⁺ (objektive)

Komplette Liste² der gemessenen**Stärken⁺ des Kandidaten****Klinsmann06b***

Höhere Werte sind besser als niedrigere (bspw. +1 besser als -2), außer wenn in Klammern (...) etwas anderes dabei steht!

Eine Stärke resultiert entweder aus einer **objektiven** Messung der Architektur des Sprechens von Klinsmann06* oder einem **gruppenbezogenem** Vergleich mit dem Sprechen anderer Kandidaten. Erstere Messungen können sich von Interview zu Interview ändern, zweitere mit einem Wechsel der Vergleichsgruppe. Die Art der Messung ist jeweils in Klammern vermerkt.

Abschlussstärke 4: äußerst abschlussstark, abschlussicher statt abschlusschwach, nicht zum Abschluss fähig (gruppenbezogene)

Abschlussstärke: **3** (objektive)

Absolute Idealität: nahe am absoluten Subjekt-Objekt-Relations-Ideal⁺ statt nicht sehr glaubensstark (objektive)

Aggressionstrieb 2: aggressionsfrei⁺ statt aggressiv (objektive)

Aggressivität: **3,071** (weniger ist besser) (objektive)

Ambiguitätstoleranz (Offenheit) 2: zwei antagonistische Werte gleichermaßen tolerieren könnend⁺ statt unipolar fühlend (objektive)

Ambiguitätstoleranz (Offenheit): **-55** (-33 toleranter als -3) (objektive)

Anpassungsfähigkeit siehe Realitätsanpassung

Auf das Neue gerichteter Trieb: das Neue priorisierend statt das Neue hintanstellend (objektive)

Aufgeschlossenheit: **55** (objektive)

Aufgeschlossenheit 2: aufgeschlossen⁺ statt desinteressiert an von eigenen Überzeugungen Abweichendem (gruppenbezogene)

Aufwärts gerichteter Trieb 2: äußerst zuversichtlich statt weniger zuversichtlich (gruppenbezogene)

Aufwärts gerichteter Trieb 4: äußerst zuversichtlich, zuversichtlich statt skeptisch, resignativ (gruppenbezogene)

Aufwärts gerichteter Trieb: **15** (objektive)

Ausgeglichenheit 2: ausgeglichen⁺ statt Stimmungsschwankungen unterworfen (objektive)

Authentizität: authentisch statt sich verbiegend (gruppenbezogene)

Avantgardismus 4: avantgardistisch, trendig statt nachtrabend, hinter dem Mond (gruppenbezogene)

Avantgardismus: **-34** (objektive)

Balance in der Liebe 2: Selbst- und Nächstenliebe optimal ausbalanciert⁺ statt S&N subopt. ausbalanciert (objektive)

Balance in der Liebe 5: S&N perfekt ausbalanciert, S&N gut ausbalanciert, S&N ausbalanciert⁺ statt S&N nicht ausbalanciert oder S&N aus dem Gleichgewicht (objektive)

Balance von Selbst- und Nächstenliebe: **2,00747** (objektive)

Begeisterungsfähigkeit 2: begeisterungsfähig statt weniger anregend (objektive)

Bums: postödipal⁺ plus verinnerlicht⁺ plus tief verinnerlicht statt präödipal (objektive)

Charisma 4: charismatisch, etwas Ausstrahlung habend⁺ statt wenig Ausstrahlung habend, über keinerlei Ausstrahlung verfügend (gruppenbezogene)

Charisma: **70** (objektive)

Chef&Stellvertreterereignis: geeignet als

Führungskraft⁺ statt nicht geeignet als Führungskraft (objektive)

Contenance: Contenance bewahrend⁺ statt verzweifelt (objektive)

Delegieren: delegierend statt nicht rhythmisch untergliedernd (objektive)

Destruktivität 2: besser als völlig destruktiv⁺ statt völlig destruktiv (objektive)

Differenziertheit und Integriertheit: optimal differenziert und integriert statt suboptimal differenziert und integriert (objektive)

Durchsetzungsvermögen: **1273** (objektive)

Dynamik 2: dynamisch statt nicht erfordernisgerecht beschleunigen&bremsen könnend (objektive)

Dynamik 4: erfordernisgerecht beschleunigen und bremsen könnend, beschleunigen und bremsen könnend⁺ statt Eines von Beiden könnend, weder beschleunigen noch bremsen könnend (objektive)

Effizienz vs. Divergenz: effizient⁺ statt divergent (gruppenbezogene)

Effizienz-Divergenz 3: effizient-divergent⁺ statt effizient, divergent (gruppenbezogene)

Emotionale Ausdrucksstärke: emotional ausdrucksstark = Gefühle heranlassend⁺ statt schwach ausgeprägtes Gefühlsleben = G. relativierend (objektive)

Entfernung zur Zukunft: **-8** (objektive)

Entfernung zur Zukunft 4: die Zukunft zum Greifen nah, zukunftsorientiert⁺ statt vergangenheitsorientiert, lebt in der Vergangenheit (objektive)

Entscheidungsdynamik 2: chancenergreifend statt Gelegenheiten verstreichen lassend (objektive)

Entscheidungsfähigkeit 2: top entscheidungsstark statt weniger entscheidungsfähig (gruppenbezogene)

Entscheidungsfähigkeit 4: entscheidungsstark, entscheidungsfähig⁺ statt entscheidungsschwach, verantwortungslos (gruppenbezogene)

Entscheidungsfähigkeit: **7** (gruppenbezogene)

Entscheidungsfähigkeitsindex: **78%** (gruppenbezogene)

Entschiedenheit: entschieden⁺ statt keine eindeutige Meinung habend (gruppenbezogene)

Erwachsener: erwachsen⁺ statt jugendlich, kindlich (objektive)

Flexibilität siehe Realitätsanpassung

Format 3: äußerst durchsetzungsfähig, durchsetzungsfähig⁺ statt rangniedrig (gruppenbezogene)

Freiheit vs Gerechtigkeit: freiheitsliebend, gerechtigkeitsliebend⁺ (objektive)

Freiheitsglaube: **2278** (objektive)

Freiheitsglaube 2: freiheitlich engagiert statt nicht für die Freiheit engagiert (objektive)

Freiheitsglaube 5: Fackelträger der Freiheit, prinzipienfest, glaubensstark, überzeugt statt indolent (objektive)

Führungskraft 3: optimal geeignet als Führungskraft, geeignet als Führungskraft⁺ statt nicht geeignet als Führungskraft (objektive)

² Wir liefern die Tabelle auf Wunsch auch als MS Excel-Tabelle

KRAFT5

Stärken Sie die aufgabenrelevanten Stärken in Ihrem Unternehmen

Führungsstärke: **.725** (0,00 ist optimal, 1,00 ist auch geeignet)
(objektive)

Führungsstärkeindex: **14%** (objektive)

Gefühlsleben: lebendig⁺ statt rigide, erstarrt (objektive)

Gerechtigkeitsglaube: **.915** (objektive)

Gerechtigkeitsglaube 2: gerechtigkeitsgläubig⁺ statt Gleichmacherei ablehnend (objektive)

Gerechtigkeitsglaube 7: Bannerträger der Gerechtigkeit, Gerechtigkeitsglauben einfordernd, sich zum Gg. bekennd, überzeugt vom Gg., Anhänger des Gg.⁺ statt Gleichmacherei ablehnend, Gleichmacherei prinzipiell ablehnend (objektive)

Geschäftstüchtigkeit 3: optimal geschäftstüchtig, geschäftstüchtig⁺ statt nicht geschäftstüchtig (objektive)

Gestimmtheit 3: euphorisch, mittel gestimmt⁺ statt verzweifelt (objektive)

Harmonie (Rang): **59** (gruppenbezogene)

Harmonie 2: Harmonie stiftend statt nicht Harmonie stiftend (objektive)

Harmonie 4: harmoniestiftend, harmonisch⁺ statt disharmonisch, streitlüstern (objektive)

Harmonie: **2,470** (objektive)

Herz&Verstand 4: emotional&kognitiv äußerst entwickelt&erfolgreich, emotional&kognitiv überdurchschnittlich entwickelt&erfolgreich⁺ statt emotional&kognitiv unterdurchschnittlich entwickelt&erfolgreich, emotional&kognitiv unentwickelt&erfolglos (gruppenbezogene)

Herz&Verstand: **4765** (objektive)

Herz&Verstand-Index: **69%** (objektive)

Ideale Emotionalität: **4** von 6 (objektive)

Idealismus 2: idealistisch statt profan (objektive)

Individualismus vs Kollektivismus 2: individualistisch statt kollektivistisch (objektive)

Innovationskraft 2 (absolut): ans Limit gehend⁺ statt im Überkommenen verharrend (objektive)

Innovationskraft 2: ans Limit gehend⁺ statt im Überkommenen verharrend (gruppenbezogene)

Innovationskraft 4: äußerst innovationsstark, innovationsstark⁺ statt innovationsschwach, extrem innovationsschwach (gruppenbezogene)

Innovationskraft: **2547** (objektive)

Innovationskraft% im Vergleich zum Stärksten: **56** (gruppenbezogene)

Innovationskraftindex ± 100 : **50%** (objektive)

Intuitivität in großen Angelegenheiten: intuitiv⁺ statt analytisch (gruppenbezogene)

Intuitivität in kleinen Angelegenheiten: intuitiv⁺ statt analytisch (gruppenbezogene)

Intuitivität in mittleren Angelegenheiten: intuitiv⁺ statt analytisch (gruppenbezogene)

IST/SOLL-Wertorientierung: an der Wirklichkeit orientiert statt an Regeln orientiert (objektive)

Kampfbereitschaft: **4,05** (gruppenbezogene)

Kampfbereitschaft 4: kämpferisch, solide⁺ statt revolutionär, unterwürfig (gruppenbezogene)

Konfliktfähigkeit 2: dämpfend⁺ statt zuspitzend (objektive)

Konfliktfähigkeit 4: deeskalierend⁺, dämpfend statt zuspitzend, Öl ins Feuer gießend (objektive)

Konstruktivität 2: äußerst konstruktiv statt weniger als das (objektive)

Konstruktivität 5: äußerst konstruktiv, ziemlich konstruktiv, noch konstruktiv⁺ statt etwas destruktiv, völlig destruktiv (objektive)

Konstruktivität vs. Destruktivität: konstruktiv⁺ statt destruktiv (objektive)

Konstruktivität: **.8720** im Vergleich zum Optimum 1 (objektive)

Konzentrierte Schwerpunktbildung: klotzend⁺ statt kleckern (objektive)

Koordiniertheit 4: koordiniert⁺ statt verschiebend, verkehrend, verschiebend&verkehrend (objektive)

Kraft +-Quadrant: im +-Quadrant statt nicht im +-Quadrant (objektive)

Kraft im Vergleich zur Gruppe: überdurchschnittlich kraftvoll⁺ statt unterdurchschnittlich kraftvoll (gruppenbezogene)

Kraft in ordinalen Fünfteln: die kraftvollste Persönlichkeit, äußerst starkes Fünftel, starkes Fünftel⁺ statt mittleres Fünftel, schwaches Fünftel, extrem schwaches Fünftel (gruppenbezogene)

Kraft% im Vergleich zum Stärksten: **8%** (gruppenbezogene)

Kraftindex: **7%** (objektive)

Kreativität 2: kreativ statt weniger kreativ (gruppenbezogene)

Kreativität% im Vergleich zum Kreativsten: **29%** (gruppenbezogene)

Kreativität: **7** (objektive)

Krisenwendekompetenz 2: eine Wende herbeiführen könnend statt weniger kompetent (gruppenbezogene)

Krisenwendekompetenz 4: eine Wende herbeiführen könnend, krisenfest statt krisenanfällig, in der Krise befindlich (gruppenbezogene)

Krisenwendekompetenz% im Vergleich zum Stärksten: **-22%** (gruppenbezogene)

Krisenwendekompetenz: **-175** (objektive)

Krisenwendekompetenzindex ± 100 : **-13%** (objektive)

Leidenschaftlichkeit: **14** (objektive)

Leidenschaftlichkeit 2: äußerst leidenschaftlich statt nicht so temperamentvoll (gruppenbezogene)

Leistungswille 4: äußerst willensstark, zielstrebig statt mäßig strebsam, Null Bock (gruppenbezogene)

Leistungswille: **28** (objektive)

Liebe: siehe Selbstliebe und Balance von Selbstliebe

Machtstreben: **33,91453** (objektive)

Machtstreben 2: machtstrebend statt nicht machtstrebend (objektive)

Machtstreben 6: nach Allmacht strebend⁺ (Schwäche); äußerst machtstrebend, sehr machtstrebend, machtstrebend statt machtneutral, desinteressiert; (objektive)

Motivation 2: ambitioniert statt weniger motiviert (gruppenbezogene)

Motivation 4: ambitioniert, hochmotiviert⁺ statt niedrig motiviert, gleichgültig (gruppenbezogene)

Motivation% im Vergleich zum Motiviertesten: **10%**
(gruppenbezogene)

Motivation: **5** (objektive)

Motivationsdosierung für das Neue 2: das neue Ziel mit
ganzer Kraft anstreben⁺ statt einen neuen gut dosierten
Anreiz schaffend (objektive)

Mütterlichkeit: **27** (gruppenbezogene)

Mütterlichkeit 2: mütterlich⁺ statt weniger mütterliche Gefühle
habend (gruppenbezogene)

Mütterlichkeit 5: Die Mütterlichkeit in Person, äußert
mütterlich, ziemlich mütterlich⁺ statt wenig mütterlich,
überhaupt nicht mütterlich (gruppenbezogene)

Nach vorne gerichteter Trieb 2: beherzt zupackend statt
weniger effektiv schaffend (gruppenbezogene)

Nach vorne gerichteter Trieb 4: beherzt zupackend, über-
durchschnittlich effektiv statt unterdurchschnittlich effektiv,
nicht effektiv schaffend (gruppenbezogene)

Nach vorne gerichteter Trieb: **8** (objektive)

Optimale Emotionalität 2: emotional optimal entwickelt statt
emotional suboptimal entwickelt (objektive)

Optimale Emotionalität 5: emotional optimal entwickelt, emo-
tional gut entwickelt⁺, emotional entwickelt statt emotional
etwas zurückgeblieben, emotional verkümmert (objektive)

Optimaler Sprechrhythmus: parkettsicher & im Rhythmus⁺
statt kein optimaler Sprechrhythmus (objektive)

Ordnungsliebe: **12** (objektive)

Ordnungsliebe 2: ordnungsliebend statt weniger gut sortiert
(objektive)

Potential zur Marktführerschaft 2: Potential für das nächste
große Ding vorhanden statt kein Potential dafür vorhanden
(objektive)

Progressivität siehe Strategiekompetenz progressiv

Psychische Normalität: Grenzen akzeptieren könnend⁺ statt
psychisch gestört (manisch), psychisch gestört (depressiv)
(objektive)

Realitätsanpassung 2: anpassungsfähig⁺ statt weniger anpas-
sungsfähig (gruppenbezogene)

Realitätsanpassung: **46** (gruppenbezogene)

Reife 2: reif⁺ statt unreif (objektive)

Rhythmisierung 4: absolut parkettsicher statt Trippelschritte⁺,
halbwegs parkettsicher, Spagat (objektive)

Rhythmustreue 4: perfekt im Rhythmus bleibend⁺, in der Spur
bleibend statt von der Spur abweichend, vollkommen
daneben (objektive)

Rhythmustreue: **-169** (objektive)

Rollenflexibilität: Tausendsassa, Mehrzweckwaffe⁺ statt auf
eine einzige Führungsrolle beschränkt, keine Führungsrolle
innehabend (objektive)

Sachlichkeit: sachlich⁺ statt sich verheddernd (gruppenbezogene)

Schöpferum: ist ein Schöpfer, ist kompetent für Vorhandenes
und Neues statt ist kein Schöpfer (objektive)

Schöpferum 2: schöpferisch statt nicht schöpferisch (objektive)

Seele der Gemeinschaft: **1,91725** (objektive)

Seele der Gemeinschaft 4: Ein Missionar⁺, von der
Gemeinschaft beseelt, Ein Freigeist, Ein bekennender
Freigeist (objektive)

Selbständigkeit 2: selbständig⁺ statt symbiotisch
verstrickt (objektive)

Selbständigkeit: **74** (objektive)

Selbstbeherrschung: selbstbeherrscht statt gehemmt,
aggressiv (objektive)

Selbstliebe: **2,9906592** (objektive)

Selbstliebe vs Selbstverleugnung 6: als Leuchtturm
weite Kreise inspirierend, individualistisch aus Prinzip,
von Selbstliebe beseelt, methodisch kollektivistisch⁺,
kollektivistisch aus Prinzip statt sich für das Kollektiv
selbstverleugend (objektive)

Selbstliebe 2: von Selbstliebe beseelt statt nicht von
Selbstliebe beseelt (objektive)

Selbstvertrauen: **-74,3%** (objektive)

Stellvertretereignung 3: optimal geeignet als
Führungskraft, geeignet als Führungskraft statt nicht
geeignet als Führungskraft (objektive)

Stellvertretereignung: **2,388** (0,00 ist optimal, 1,00 ist
auch geeignet) (objektive)

Stellvertretereignungsindex: **4%** (objektive)

Stimmigkeit: in sich stimmig⁺ statt innerlich zerrissen
(objektive)

strategische Motivation: hat den nötigen langen Atem⁺
statt langfristiges Herangehen fehlt (objektive)

Strategiekompetenz 5: alles im Griff⁺, am Ball bleibend
statt sich durchwurstelnd, bar jeder Strategie, alles
laufen lassend (objektive)

Strategiekompetenz konservativ %: **88%** (objektive)

Strategiekompetenz progressiv %: **80%** (objektive) identisch mit

Strategiekompetenzindex: **80%** (objektive)

Stringenz innerhalb des Vorhandenen: Vorhandenes ist
gut aufgestellt⁺ statt Vorhandenes ist schlecht
aufgestellt (objektive)

Stringenz von Altem und Neuem: Altes und Neues
stringent positionierend⁺ statt A&N beziehungslos
nebeneinander stehen habend (objektive)

Taktgefühl 4: äußerst taktvoll, taktvoll statt taktlos, läßt
jegliches Feingefühl vermissen (gruppenbezogene)

Taktgefühl: **-169** (-100 läßt es mehr vermissen als -10)
(gruppenbezogene)

Teamorientierung (Rang): **62** (mittlerer Rang ist
teamorientiert, hoher ist herdentriebhaft, niedriger
Rang ist sozial abweichend) (gruppenbezogene)

Teamorientierung 3: teamorientiert⁺ statt sozial
abweichend, herdentriebhaft (gruppenbezogene)

Teamorientierung: **108510** (gruppenbezogene)

Tiefe / Reife: tief, ziemlich tief⁺ statt ziemlich
oberflächlich, oberflächlich (objektive)

Überzeugungskraft 2: überzeugungsstark statt
überzeugungsschwach (objektive)

Überzeugungskraft: **4** von 6 (objektive)

Umstandslosigkeit in klein. Angelegenheiten:
geradeheraus⁺ statt sich verzettelnd (gruppenbezogene)

Umstandslosigkeit in mittl. Angelegenheiten:
geradeheraus⁺ statt sich verzettelnd (gruppenbezogene)

Understatement: sich des Understatements
befleißigend statt eher auftrumpfend (gruppenbezogene)

KRAFT5

Stärken Sie die aufgabenrelevanten Stärken in Ihrem Unternehmen

Unternehmerisches Naturtalent: mit unternehmerischem Gen statt ohne unternehmerisches Gen (objektive)

Wachstumserzeugungsstärke 2 (absolut): wachstumsschaffend statt nicht wachstumsschaffend (objektive)

Wachstumserzeugungsstärke 4: hohes Wachstum schaffend, Wachstum schaffend statt wachstumsschwach, extrem wachstumsschwach (gruppenbezogene)

Wachstumserzeugungsstärke: **-2547** (objektive)

Wachstumserzeugungsstärke **index** ± 100 : **-50%** (objektive)

Weltmeister in Führungsstärke: Der Führungsstärkste statt niedrigerer Rang (objektive)

Weltmeister in Rollenflexibilität: Tausendsassa statt suboptimal flexibel (objektive)

Weltmeister in Strategiekompetenz: Chefstrategie statt weniger strategiekompetent (objektive)

Weltmeister in Wachstumserzeugungsstärke: Der Wachstumsgenerator statt weniger weniger Wachstum schaffend (objektive)

Zielgenauigkeit: ins Schwarze treffend **+** statt daneben treffend (objektive)

Zuverlässigkeit: zuverlässig **+** statt unzuverlässig (gruppenbezogene)

Zuverlässigkeit: **.012** (gruppenbezogene)

Unser **Tipp** für Sie, falls Sie auch nach gründlicher Abwägung noch unsicher sind, ob sie sich für Klinsmann06* entscheiden sollen. Wenn Sie den Wandel wirklich brauchen und wollen, und diese Persönlichkeit diesen Wandel (mit)bewirken soll, eignet sie sich dafür, weil diese Persönlichkeit zumindest zukunftsorientiert ist.